

Generációváltás és növekedés

A magyar piaczgazdaság közel harminc éve alatt sok cég megérett a generációváltásra és megújulásra. A társaság értékének növelése érdekében, a céges versenyképességi mutatók javítása miatt megújulásra lenne szükség. A cég növekedni szeretne, akár új üzletágak vagy társaságok akvizíciója révén, s elfordul, hogy nincs olyan utód, aki átvonná a cégirányítást. A problémák szerteágazó finanszírozási, adózási és jogi kérdéseket vetnek fel a cégvagyon és struktúra átvilágításával kapcsolatban. Erre kínált válaszokat a Raiffeisen Bank, a VGD Hungary Kft. és a Szecskay Ügyvédi Iroda együttműködésében rendezett Generációváltás és növekedés című rendezvény.



A cégérték pontos tisztázásának fontosságát hangsúlyozta megnyitójában **Kementzey Ferenc**, a Raiffeisen Bank vezérigazgató-helyettese is, aki elmondta, az elmúlt közel harminc év alatt jelentősen átalakult a gazdaság. Az akkor létrejött magán tulajdonú vállalatok ma már megérették az átadásra, a kiválásra vagy éppen a fejlesztésre, amelyben a Bank számos finanszírozási és tanácsadási lehetőséget kínál.

Bullás Norbert, a Raiffeisen Bank befektetési banki terület igazgatója a tranzakciók pénzügyi feltételeiről, és további növekedési lehetőségekről tartott tájékoztatást. Felhívta a figyelmet arra, melyek azok az esetek, amelyek megfontolást igényelnek, mint pl. a privát tranzakció lehetősége, amelyek időigénye akár 2-6 hónap is lehet. Kiemelte az egyes kockázati tényezőket, lehetséges buktatókat is. Véleménye szerint jellemző, hogy a magyar vállalatok jórésze többre becsüli a cég vagyonát annak valós értékénél.

Kuntner Andrea, a VGD Hungary ügyvezető adó partnere szerint is fontos cégünk megítélése külsős szemmel. A komplex cégátvilágítás elengedhetetlen a sikeres üzlet megvalósításához, legyen szó akár eladásról, akár akvizícióról. Javaslatára szerint a cégnek egy teljes pénzügyi-számviteli rizikótérképet kell készítenie, feltárva minden olyan – néha kellemetlen vagy kényelmetlen – adatot is, amely valódi „deal-breaker” lehet. Sokatmondó például, ha bérköltség arány túlzottan alacsony az ágazati átlaghoz képest, amelynek egyik oka lehet, hogy a cégtulajdonosok nem kapnak juttatást a személyes közreműködésért. Szintén rizikós a hiányos dokumentáció, és ebből adódó törvényi kötelezettségek elmulasztása, vagy a nem szándékos, de rossz gyakorlat, amely javítható. Ugyanakkor az átvilágítás számos megtakarítási lehetőséget is feltárhat! Kuntner Andrea tapasztalata szerint „a tulajdonosok sokszor észre sem vették, hogy kinőtte a cég a könyvelőt”. Több esetben olyan rejtett tartalékokra bukkantak, amely hatékony növekedési potenciált adott a cégértékhez.



Mi múlik rajtam? – tette fel a nyitókérdést előadásában **Dr. Budai Judit**, a Szecskay Ügyvédi Iroda senior partnere, aki számos példával támasztotta alá, hogy bizony minden a tulajdonosokon múlik! Több éves gyakorlatuk alatt számos különféle példát láttak tulajdonosváltásra, és a cégek gyakran szembesültek vezető kiválasztási dilemmákkal is. A családi cég speciális eljárásmodot igényel – mondta, hiszen a tulajdonostársak között nem csak vagyoni, hanem érzelmi kapcsolat is fennáll. Nem egyszerű a cégvagyon egyben tartani, főleg, ha az magánvagyonnal keveredik, gyakori a kapcsolt vállalkozás közti ügylet, ezért a jogász asszony a portfólió-tisztítás fontosságát helyezné előtérbe.

Az előadók jótanácsa tehát a generációváltás előtt álló cégek tulajdonosai számára az, hogy befektetőiket, megbízóikat csak a „tisztá” körülmények között működő cégek érdeklik. A sikeres tranzakció, a megfelelő finanszírozási háttér előfeltétele a jogi kérdések tisztázása, valamint az őszinte bizalmon alapuló, valós adatokat feltáró, jól előkészített pénzügyi- és adóátvilágítás.



A VGD magyarországi csapata integrált szolgáltatásaival támogatja az Ön munkáját a következő tanácsadói területeken: könyvelés, adótanácsadás, könyvvizsgálat, transzferár szolgáltatások, tranzakciós szolgáltatások, bérszámfejtés, start-up szolgáltatások és székhelyszolgáltatás. Határokon átvéelő integrált üzleti partnerként, több mint 15 éves szakmai tapasztalattal segítünk Önnek a cégalapítástól a könyvvizsgálatig, valamennyi számviteli területen. Személyre szabott tanácsadás, teljes körű megoldások. Célorientált, modern tudásbázis, felkészült kollégákkal, angol és német nyelven is!